

事例4) 2本ある。NPVは254.23。

① 経営分析 名詞のあと

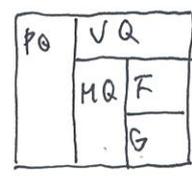
- <収益性> → P/L の中、評価
- 1. 売上高総利益率 ← 粗利益/AQ
  - 2. 売上高営業利益率 ← 経常AQ
  - 3. 売上高経常利益率 ← 借入AQ

<安全性> → B/S の中、

- 1. 短期 ← 流動比率 > 100% ↑ 200% ↑ が望ましい。
- 2. 中期 ← 固定比率 (国/E&R) < 100% が望ましい。 < 100% が望ましい。
- 3. 長期 ← 自己資本比率 (E&R/A&E) → 高ければいい。 固定借入/E&R + 固定借入

<収益性> P/L, B/S  
 <国債率> 売上債権 → 支払期  
 有形固定資産 → 土地/建物  
 長期債 → 在庫

② CVP



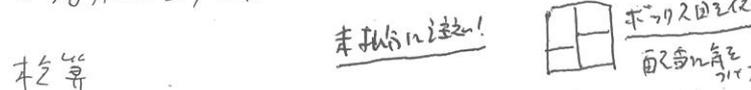
→ 売上高は増えるけど、コストも増える。だから下がる。 (VQは変動費、Fは固定費、Gは粗利益)

→ 売上高が一定の時、Fが大きいほどCVPは高くなる。 (Fが大きいほど、CVPは高くなる)

- 営業レバレッジ (R) =  $\frac{M&O}{G}$  (倍) → Fが大きいほど↑
  - 変動率率 (α) =  $\frac{VQ}{PQ}$  (%) → 売上高が増えるほど↓
  - 損益分岐売上高 (CVP)  $CVP = \frac{F}{1-\alpha}$
  - 損益分岐売上率 =  $\frac{CVP}{PQ}$  (%) → 安全率 =  $\frac{PA - CVP}{PA}$
- 目標利益達成売上高 (PA') =  $\frac{G + F}{1 - \alpha}$

③ CF, BT 算出

- 基本的に、以下は小前提を必ず1回使う。使ったものは忘れない。
- PL → 営業以外の項目、B/S 現金以外の項目は増減しない。
- 特別利益/損失 → 投資活動のCFに含める。
- その他流動資産/固定負債 → 営業CFの前増減。
- その他固定資産 → 投資CFの前増減。
- 営業外収益/費用はCFの前増減として扱う。



- ① 営業CF + 投資CF + 財務CF = 現金増減
- ② 非現金と営業外の問題子 = 営業利益 + 非現金
- 税金引当金 + 減価償却 + 貸倒引当金 = 営業外収益 + 営業外費用 = 営業利益 + 非現金
- 売上債権増加 → 営業利益 + 非現金  
 売上債権減少 → 営業利益 + 非現金  
 借入金 → 財務CF  
 返済 → 財務CF

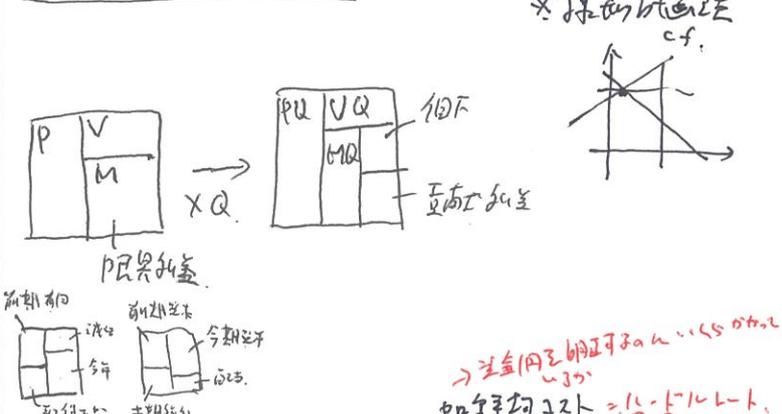
④ 借入金以外の借入

借入の限界 → FCFの大きさと利益率の大きさに依存する。

借入の限界 =  $\frac{FCF}{1 - \alpha}$

借入の限界を上げる方法 → 借入の限界を上げる方法 → 借入の限界を上げる方法

借入の限界を上げる方法 → 借入の限界を上げる方法 → 借入の限界を上げる方法



⑤ 意思決定会計

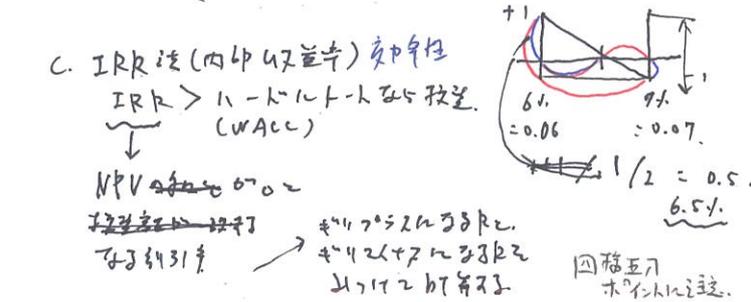
a. 回収期間法 (単価/現在価値) 考慮性

b. NPV法 (正味現在価値法) 収益性 FCF = 営業CF + 投資CF

NPV =  $\sum \frac{FCF_t}{(1+r)^t} - \frac{IC}{(1+r)^0}$

NPV > 0 → 採択

NPV < 0 → 採択しない



⑥ その他

企業価値 =  $\frac{FCF}{r - g} = WACC$

WACC =  $\frac{E}{D+E} \times r_e + \frac{D}{D+E} \times r_d$

FCF = 営業CF + 投資CF

FCF =  $\frac{FCF}{1 - g}$

FCF =  $\frac{FCF \times (1+g)}{r - g}$

借入CFは、資本 × WACC

借入CFは、資本 × WACC